

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT**

(studi kasus Desa Lasarabaene, Kecamatan Mandrehe, Kabupaten Nias Barat,  
Provinsi Sumatera Utara)

**Skripsi**

**Oleh :**

**Siska Etika Rahmat Niar Waruwu**  
**1929041016/EP**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TJUT NYAK DHIEN  
MEDAN  
2023**

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT  
(Studi Kasus Desa Lasarabaene, Kecamatan Mandrehe, Kabupaten Nias  
Barat, Provinsi Sumatera Utara)**

**SKRIPSI**

**Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Pada Program Studi Ekonomi Pembangunan  
Universitas Tjut Nyak Dhien**

**Oleh**

**SISKA ETIKA RAHMAT NIAR WARUWU  
1929041016/EP**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TJUT NYAK DHEN  
MEDAN  
2023**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**Judul Skripsi** : Analisis Pengelolaan Dana Desa dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan dan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus: Desa Lasarabaene, Kec. Mandrehe, Kab. Nias Barat)

**Nama Mahasiswa** : Siska Etika Rahmat Niar Waruwu

**Nomor Pokok Mahasiswa** : 1929041016

**Program Studi** : Ekonomi Pembangunan

**Menyetujui  
Komisi Pembimbing**



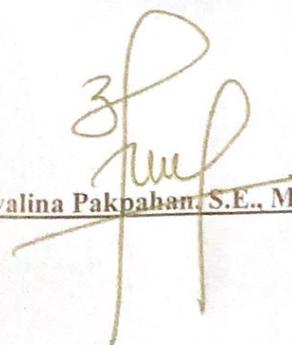
**(Evalina Pakpahan, S.E., M.Si)**  
Dosen Pembimbing I



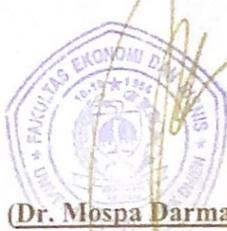
**(Simon Patar Rizki Manalu, S.E., M.SP)**  
Dosen Pembimbing II

**Ketua Program Studi**

**Dekan**



**(Evalina Pakpahan, S.E., M.Si)**



**(Dr. Mospa Darma, S.E., S.H., M.Kn)**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TJUT NYAK DHIEEN MEDAN**

**BERITA ACARA UJIAN**

**UNTUK MEMPERTAHANKAN SKRIPSI BAGI MAHASISWA FAKULTAS  
EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS TJUT NYAK DHIEEN**

**Panitia Ujian Skripsi Mahasiswa  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tjut Nyak Dhien  
Dalam Sidang yang Diselenggarakan Pada:**

**Hari/Tanggal** : Jumat, 3 Maret 2023  
**Nama** : Siska Etika Rahmat Niar Waruwu  
**NPM** : 1929041016  
**Jurusan** : Ekonomi Pembangunan  
**Judul Skripsi** : Analisis Pengelolaan Dana Desa dalam Upaya  
Meningkatkan Pembangunan dan Kesejahteraan  
Masyarakat (Studi Kasus: Desa Lasarabaene, Kec.  
Mandrehe, Kab. Nias Barat)

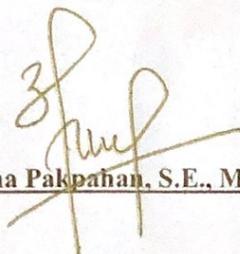
**Ditetapkan** : (B+) Lulus Yudisium  
( ) Lulus Bersyarat, Memperbaiki/Mengulang  
Tanggal : \_\_\_\_\_  
( ) Tidak Lulus

**Panitia Ujian/Tim Penguji  
Ketua**



**(Hilman Lubis, S.E., M.M.)**

**Anggota,**



**(Evalina Pakpahan, S.E., M.Si)**

**Anggota,**



**(Simon Patar Rizki Manalu, S.E., M.SP)**

## PERNYATAAN ORIGINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Lengkap : Siska Etika Rahmat Niar Waruwu  
NPM : 1929041016  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Jurusan : Ekonomi Pembangunan

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul, **Analisis Pengelolaan Dana Desa dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan dan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus: Desa Lasarabaene, Kec. Mandrehe, Kab. Nias Barat)** adalah skripsi karya ilmiah saya sendiri dan bukan merupakan skripsi plagiat atau milik orang lain, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah saya sebutkan sumbernya dengan benar dan jelas.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, apabila dikemudian hari ternyata pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia mendapatkan sanksi sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundangan yang berlaku.

Medan, Maret 2023

Yang Menyatakan,



Siska Etika Rahmat Niar Waruwu  
NPM. 1929041016

## **ABSTRAK**

Penelitian ini ditunjukkan untuk menganalisis pengelolaan dana desa dalam upaya meningkatkan pembangunan dan kesejahteraan masyarakat desa Lasarabaene. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pendapatan dan pengeluaran desa Lasarabaene dari tahun 2018-2022 yang bersumber dari laporan anggaran pendapatan dan belanja desa Lasarabaene. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis data kualitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penyelenggaraan dana desa Lasarabaene dari tahun 2018-2022 sudah dikelola secara efektif dan semua program sudah terlaksana tetapi sebagian program tersebut masih belum dimanfaatkan oleh masyarakat.

**Kata kunci: Pengelolaan dana desa, Pembangunan, Efektivitas, kesejahteraan.**

## **ABSTRACT**

This research is intended to analyze the management of village funds in an effort to improve the development and welfare of the Lasarabaene village community. The purpose of this study was to determine the income and expenses of Lasarabaene village from 2018-2022 which were sourced from the Lasarabaene village income and expenditure budget reports. The method used in this research is qualitative data analysis. The results of this study indicate that the implementation of Lasarabaene village funds from 2018-2022 has been managed effectively and all programs have been implemented but some of these programs have not been utilized by the community.

**Keywords: Management of village funds, development, effectiveness, welfare**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat dan kuasa-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah dalam bentuk skripsi ini. Penulisan skripsi ini merupakan persyaratan yang harus dipenuhi untuk memperoleh gelar sarjana Ekonomi pada program studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tjut Nyak Dhien Medan. Dalam penulisan skripsi ini, penulis memilih judul “Analisis Pengelolaan Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan dan Kesejahteraan Masyarakat Desa Lasarabaene”.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menerima banyak bantuan secara moril maupun material dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini khususnya kepada:

1. Bapak Dr. Irwan Agusnus Putra, S.P., M.P, selaku Rektor Universitas Tjut Nyak Dhien Medan.
2. Bapak Dr. Mospa Darma, S.H.,S.E., M.Kn, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tjut Nyak Dhien Medan beserta staff pengajar yang telah membekali ilmu dan pengalaman kepada penulis selama masa perkuliahan.
3. Ibu Evalina Pakpahan, S.E.,M.Si, selaku Kepala Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tjut Nyak Dhien

Medan. Dan juga selaku Dosen Pembimbing I, yang telah banyak memberikan pengarahan dan bimbingan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi.

4. Bapak Simon Patar Rizki Manalu, S.E.,M.SP, selaku Dosen Pembimbing II, yang telah banyak memberikan pengarahan dan bimbingan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi.
5. Bapak Hilman Lubis, S.E.,M.M, selaku Dosen Penguji, yang telah banyak memberikan masukan kepada penulis.
6. Bapak Notatema Waruwu selaku Kepala Desa Lasarabaene beserta Aparat Desa yang telah banyak membantu dan memberikan informasi yang dibutuhkan oleh penulis dalam penulisan skripsi ini.
7. Ayahanda Fangalulu Waruwu dan Ibunda Aliran Gulo (Almarhumah), kedua saudara saya dan seluruh keluarga besar saya yang telah banyak memberikan motivasi dan bantuan baik berupa moril maupun material, tanpa dukungan kalian skripsi ini tidak bisa saya selesaikan dengan baik, dan juga kepada teman-teman seangkatan yang sudah meluangkan waktu bertukar pikiran dalam penulisan skripsi ini, terima kasih untuk setiap masukan serta bantuan yang telah kalian berikan. Terlebih kepada ayah dan kedua saudara saya terima kasih untuk kasih sayang beserta doa yang selalu kalian panjatkan untuk saya selama ini dan yang akan datang, semua tidak bisa saya balas dengan apapun biarlah Tuhan yang membalas segalanya kepada kalian, Amin.

Penulis menyadari, dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna baik menyangkut isi, maupun penyajiannya, dengan kerendahan hati,

penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan semoga dapat bermanfaat bagi penulis maupun bagi yang membacanya.

Medan, Februari 2023  
Penulis,

Siska Etika Rahmat Niar Waruw

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	4
C. Rumusan Masalah.....	4
D. Tujuan Penelitian .....	5
E. Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS.....</b>	<b>6</b>
A. Pembangunan Desa .....	6
B. Pengelolaan Dana Desa.....	10
C. Pengelolaan Keuangan Desa.....	12
D. Pembangunan dan Kesejahteraan Masyarakat Desa.....	19
E. Efektif/tidak Efektifitas Dana Desa .....	21
F. Penelitian Terdahulu .....	21
G. Kerangka Konseptual.....	23
H. Hipotesis.....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
A. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	25
B. Jenis dan Sumber Data.....	25
C. Populasi dan Sampel .....	26
D. Metode Pengumpulan Data.....	27

E. Defenisi Operasional Variabel .....	26
F. Teknik Analisis data.....	28

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....30**

A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	30
B. Kondisi Pemerintahan Desa .....	36
C. Pembahasan.....	37
D. Hasil Penelitian .....	42

**BAB V PENUTUP.....69**

A. Kesimpulan .....	69
B. Saran.....	70

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

No	Judul	Hal
	Pendapatan dan Pengeluaran Desa Lasarabaene Tahun 2018-2022.....	2
	Klasifikasi Pengukuran Efektifitas.....	21
	Hasil Penelitian Terdahulu.....	22
	Sejarah Pemerintahan Desa Lasarabaene.....	31
	Jumlah Penduduk Desa Lasarabaene Berdasarkan Jenis Kelamin ...	31
	Kondisi Geografi Desa .....	32
	Jumlah Penduduk.....	33
	Kesejahteraan Sosial .....	33
	Tingkat Pendidikan .....	33
	Mata Pencaharian .....	34
	Sarana dan Prasarana Desa .....	35
	Anggaran Dana Desa Sesuai Bidang.....	39
	Ringkasan Dana Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) pada Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa Tahun Anggaran 2018 .....	42
	Ringkasan Dana Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) pada Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa Tahun Anggaran 2019 .....	44
	Ringkasan Dana Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) pada Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa Tahun Anggaran 2020 .....	48
	Ringkasan Dana Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) pada bidang pelaksanaan pembangunan desa tahun anggaran 2021 .....	50
	Ringkasan Dana Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) pada	

Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa Tahun Anggaran 2022 .....	55
Eektivitas pengelolaan dana desa dalam upaya meningkatkan pembangunan desa didesa lasarabaene tahun anggaran 2018-2022 .....	61

## DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Hal
	Kerangka Konseptual.....	23
	Struktur Organisasi.....	37