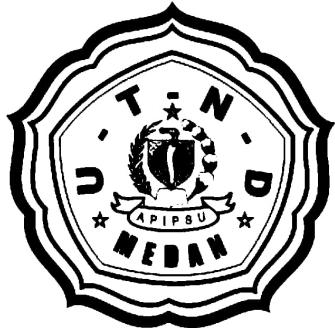


**PENGARUH KOMUNIKASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
CV. BANGUN MULIA LESTARI**

**SKRIPSI**

**Oleh**

**D I N A N D A  
1929081097/MNJ**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TJUT NYAK DIEN  
MEDAN  
2023**

**PENGARUH KOMUNIKASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
CV. BANGUN MULIA LESTARI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Persyaratan Ujian Utuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Manajemen  
Universitas Tjut Nyak Dien**

**Oleh**

**D I N A N D A  
1929081097/MNJ**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TJUT NYAK DIEN  
MEDAN  
2023**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TJUT NYAK DHIEN MEDAN**

**BERITA ACARA UJIAN**

**UNTUK MEMPERTAHANKAN SKRIPSI BAGI MAHASISWA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS TJUT NYAK DHIEN**

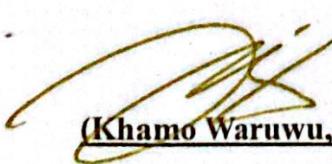
**Panitia Ujian Skripsi Mahasiswa  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tjut Nyak Dhien  
Dalam Sidangnya yang Diselenggarakan Pada:**

**Hari/Tanggal : Rabu / 15 Maret 2023**  
**Nama Mahasiswa : Dinanda**  
**Nomor Pokok Mahasiswa : 1929081097**  
**Program Studi : Manajemen**  
**Judul Skripsi : Pengaruh Komunikasi Dan Disiplin Kerja  
Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan  
CV. Bangun Mulia Lestari**  
**Ditetapkan : ( A ) Lulus Yudisium**  
**( ) Lulus Bersyarat, Memperbaiki Mengulang**  
**Tanggal:**  
**( ) Tidak Lulus**

**Panitia Ujian/Tim Penguji  
Ketua**

  
(Dra. Hj. Rosniwaty Br. Bangun, M.M.)

**Anggota**

  
(Khamo Waruwu, S.E, M.M.)

**Anggota**

  
(Uswatun Hasanah, S.Pt., M.Si.)

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : PENGARUH KOMUNIKASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN CV. BANGUN MULIA LESTARI

Nama Mahasiswa : Dinanda

Nomor Pokok Mahasiswa : 1929081097

Program Studi : Manajemen

Mengetahui

Komisi Pembimbing

(Khamo Waruwu, S.E., M.M.)  
Dosen Pembimbing I

(Uswatun Hasanah, SPd., M.Si.)  
Dosen Pembimbing II

Ketua Program Studi

(Mella Yunita, S.E., M.Si.)



(Dr. Mulya Darma, S.E., S.H., M.Kn.)

## PERNYATAAN ORGINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dinanda  
NPM : 1929081097  
Fakultas : Ekonomi  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : Pengaruh Komunikasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan CV. Bangun Mulia Lestari. Adalah bukan merupakan skripsi plagiarism atau milik orang lain, baik sebagian ataupun seluruhnya, kecuali dalam kutipan yang telah saya sebutkan sumbernya dengan benar dan jelas.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila pernyataan ini tidak benar maka saya bersedia mendapatkan sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Medan, 15 Maret 2023

Yang Menyetujui,



Dinanda

NPM: 1929081097

## **ABSTRAK**

**Dinanda, 1929081097, Pengaruh Komunikasi dan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan CV. Bangun Mulia Lestari, Universitas Tjut Nyak Dhien, 2023.**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengaruh Komunikasi dan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan CV. Bangun Mulia Lestari. Penelitian ini dilaksanakan pada kantor CV. Bangun Mulia Lestari, Jl. Bukit Barisan II Komplek Krakatau Mas, Medan dengan sampel 33 karyawan, instrumen penelitian adalah angket dengan model skala likert. Metode analisis data menggunakan uji analisis data, regresi linier berganda, asumsi klasik, uji hipotesis dan uji koefisien determinasi.

Berdasarkan hasil penelitian uji t menunjukkan bahwa komunikasi berpengaruh positif terhadap produktivitas kinerja karyawan, dengan signifikansi  $0,027 < 0,05$  dan nilai  $t_{hitung} 2,326 > t_{tabel} 2,036$ . disiplin kerja berpengaruh positif terhadap produktivitas kinerja karyawan, hal ini dapat dilihat bahwa disiplin kerja memiliki nilai signifikansi  $0,032 < 0,05$  dan  $t_{hitung} 2,243 > t_{tabel} 2,036$ . Berdasarkan uji F (simultan ) menunjukan bahwa komunikasi dan disiplin kerja berpengaruh terhadap produktivitas kinerja karyawan dengan tingkat signifikansi  $0,012 < 0,05$ .berdasarkan hasil uji 2) R Square sebesar 0.687 yang berarti 68.7 % faktor-faktor dari produktivitas kinerja karyawandanapat dijelaskan oleh variabel komunikasi dan disiplin kerjasedangkan selebihnya sebesar 31,3 % dijelaskan oleh faktor lain yang tidak diteliti di dalam penelitian ini.

**Kata Kunci :** *Komunikasi, Disiplin Kerja, Produktivitas Kerja Karyawan*

## ***ABSTRACT***

***Dinanda, 1929081097, The Effect of Communication and Work Discipline on Employee Productivity at CV. Bangun Mulia Lestari, Tjut Nyak Dhien University, 2023.***

*The purpose of this study was to determine the effect of communication and work discipline on employee productivity at CV. Bangun Mulia Lestari.*

*This research was conducted at the CV office. Bangun Mulia Lestari, Jl. Bukit Barisan II Komplek Krakatau Mas, Medan with a sample of 33 employees. The research instrument was a questionnaire with a Likert scale model. Methods of data analysis using data analysis test, multiple linear regression, classical assumptions, hypothesis testing and coefficient of determination test.*

*Based on the results of the t test research, it shows that communication has a positive effect on the productivity of employee performance, with a significance of  $0.027 < 0.05$  and a tcount of  $2.326 >$  table of  $2.036$ . work discipline has a positive effect on employee performance productivity, it can be seen that work discipline has a significance value of  $0.032 < 0.05$  and tcount  $2.243 >$  table  $2.036$ . Based on the F test (simultaneous) shows that communication and work discipline have an effect on employee performance productivity with a significance level of  $0.012 < 0.05$ . based on test results 2) R Square of  $0.687$  which means  $68.7\%$  of the factors of employee performance productivity can be explained by communication and work discipline variables, while the remaining  $31.3\%$  is explained by other factors not examined in this study.*

***Keywords:*** *Communication, Work Discipline, Employee Productivity*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan atas rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: **“Pengaruh Komunikasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan CV. Bangun Mulia Lestari”**.

Skripsi ini diajukan guna melengkapi syarat untuk menyelesaikan pendidikan sarjana Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Tjut Nyak Dhien Medan.

Pada kesempatan ini Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Irwan Agusnu Putra, S.P, M.P. selaku Rektor Universitas Tjut Nyak Dhien Medan.
2. Bapak Dr. Mospa Darma, SE., S.H., M.Kn. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tjut Nyak Dhien Medan.
3. Ibu Mella Yunita, SE, M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Tjut Nyak Dhien Medan.
4. Bapak Khamo Waruwu, S.E, M.M. selaku dosen pembimbing 1 (satu) yang telah meluangkan waktu serta dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Uswatun Hasanah, S.Pd., M.Si. selaku dosen pembimbing 2 (dua) yang telah meluangkan waktu serta dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Dra. Hj. Rosniwaty Br. Bangun, M.M. selaku dosen penguji
7. Bapak Alexander Tan, S.E., M.M. selaku Direktur CV. Bangun Mulia Lestari

8. Orang tua dan Adik yang telah memberikan doa, dorongan dan semangat selama ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak. Akhir kata, semoga hasil penelitian ini bermanfaat bagi dunia pendidikan khususnya masyarakat secara umum. amin

Medan, 15 Maret 2023

Penulis,



**DINANDA**  
1929081097

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	4
C. Batasan Masalah.....	5
D. Rumusan Masalah.....	5
E. Tujuan Penelitian.....	5
F. Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS.....</b>	<b>7</b>
A. Produktivitas Kerja .....	7
1. Pengertian Produktivitas Kerja.....	7
2. Pengukuran Produktivitas Kerja.....	8
3. Manfaat Penilaian Produktivitas Kerja.....	8
4. Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja .....	9
5. Indikator Produktivitas Kerja .....	11
B. Komunikasi.....	12
1. Pengertian Komunikasi.....	12
2. Fungsi Komunikasi.....	13
3. Bentuk Komunikasi.....	14
4. Proses Komunikasi .....	15
5. Hambatan Komunikasi.....	16
6. Komunikasi Organisasi.....	17
7. Faktor Yang Mempengaruhi Komunikasi .....	19
8. Indikator Komunikasi.....	20
C. Disiplin Kerja .....	21
1. Pengertian Disiplin Kerja .....	21
2. Jenis-Jenis Disiplin Kerja .....	22
3. Tujuan Disiplin Kerja .....	23
4. Pendekatan Disiplin Kerja .....	23
5. Prinsip Disiplin Kerja .....	25
6. Pelaksanaan Disiplin Kerja.....	25
7. Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	26
8. Indikator Disiplin Kerja.....	28
D. Penelitian Terdahulu.....	29

E. Kerangka Konseptual .....	32
F. Hipotesis .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
A. Jenis Penelitian.....	34
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	34
C. Populasi dan Sampel .....	34
D. Definisi Operasional.....	35
E. Teknik Pengumpulan Data.....	36
F. Teknik Analisa Data.....	37
G. Uji Kualitas Data.....	38
H. Analisis Regresi Linier Berganda .....	38
I. Uji Asumsi Klasik .....	39
J. Pengujian Hipotesis Penelitian.....	41
K. Koefesien Determinasi .....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>43</b>
A. Hasil Penelitian .....	43
B. Gambaran Umum Responden .....	48
C. Hasil Uji Kualitas Data .....	50
D. Analisis Regresi Berganda .....	53
E. Asumsi Klasik .....	54
F. Pengujian Hipotesis.....	56
G. Pengujian Determinasi .....	58
H. Pembahasan.....	59
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>62</b>
A. Simpulan .....	62
B. Saran.....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>64</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>No</b>	<b>Judul</b>	<b>Hal</b>
1.	Kerangka Konseptual .....	33
2.	Struktur Organisasi.....	44
3.	<i>Scatter Plot</i> .....	56

## **DAFTAR TABEL**

No	Judul	Hal
1.	Daftar Kehadiran Karyawan .....	3
2.	Penelitian Terdahulu .....	29
3.	Definisi Operasional Variabel.....	36
4.	Distribusi Koesioner .....	48
5.	Jenis Kelamin Responden .....	48
6.	Pendidikan Terakhir Responden .....	49
7.	Lama Bekerja Responden .....	49
8.	Usia Responden.....	50
9.	Uji Validitas Produktivitas Kerja Karyawan.....	51
10.	Uji Validitas Komunikasi.....	51
11.	Uji Validitas Disiplin Kerja .....	52
12.	Uji Reabilitas.....	52
13.	Analisis Regresi Berganda .....	53
14.	<i>Kolmogorof- Smirnov Test</i> .....	54
15.	Uji Multikolinearitas.....	55
16.	Hasil Uji T (Uji Parsial) .....	57
17.	Hasil Uji F (Uji Simultan).....	58
18.	Koefisien Determinasi.....	58